

MARCH 2020 总第 155 期

FESCO LIFE

京内资准字1519—L0110号 内部资料, 免费交流 践行企业社会责任, 特选环保纸张印刷

外企生活

杜聪

把智慧付诸行动去帮助别人

——访智行基金会创始人兼主席杜聪先生

FESCO:隔离病毒,
但不会隔离我们的温度

韩国驻华大使慰问
FESCO助残就业基地

屡获殊荣 | FESCO再添
“2019品牌强国”三项大奖

把智慧付诸行动去帮助别人

——访智行基金会创始人兼主席杜聪先生

文 / 亦乔





“把智慧付诸于行动，去帮助别人”，这是智行的初衷，也是杜聪先生根植于内心深处的慈悲情怀。多年以前，只是因为看到了一场人间苦难，让杜先生走上了义无反顾的慈善之路。五十多岁的他至今没有结婚，但他说自己收获了这人世间最大的幸福与快乐。他是两万多个孩子的爸爸，他们都是他帮助过的孩子，如今有的已然结婚生子，他也荣升为杜爷爷。

做慈善，有人觉得就是在自己的能力范围之内给予别人一些物质或金钱上的帮助而已，而在杜先生看来，他所做的慈善不仅是要给予别人帮助，还要给予别人尊重，帮助他们成长，用积极的方式引导并改变受助人的价值观，改变他们的命运。

一次经历改变了他的人生轨迹

杜先生中学时期跟随父母移民美国，

本科就读于哥伦比亚大学，后又去哈佛读了硕士，毕业后他来到了华尔街做投行。那时候的他生活安稳，事业如日中天，虽然对慈善事业比较热衷，但没敢想过会放弃工作，放弃安稳的生活，放弃光鲜的身份，但人生有时候就是有那么多不可能中的可能。

1995年，他拿着一百块钱在香港注册了知行基金会，当时的他利用业余时间做一些关于艾滋病的预防宣传，杜先生告诉我们：“之所以会关注艾滋病是因为我在美国读高中时，我的一位老师因艾滋病去世了，那件事对我的影响比较大，所以从那时起，我就想做一名为预防艾滋病而工作的志愿者。”后来，杜先生就职的UBS瑞士银行派他到内地考察项目，所以他有了很多机会接触到内地的诸多人与事。有一次，在一个预防艾滋病的宣讲大会上，他遇到了由于身患艾滋病前来求助的两父子，正是这次相遇，让杜

先生的人生轨迹发生了奇迹般的改变，他没想过他的人生轨迹会跟那些受艾滋病影响的孩子们重叠，而且二十多年来，这种没有血缘的亲密关系已然成为一种亲情。他去到两父子的家乡看到了那些因为没有基本防护常识而感染艾滋的老乡，也看到了因受歧视而感到自卑与无奈的孩子们，他说：

“那次经历让我切身感受到了什么是苦难。”回来之后，他辞掉了工作，决心去农村帮助那些正在受苦的人们。而当时的杜聪正值而立之年，事业正处于巅峰阶段，为了那些孩子的未来，为了救他们脱离苦难，他愿意走出自己的舒适区，改变自己的人生轨迹。

让生命回归本真，这才是人生最大的快乐

“当我决定辞职全身投入公益事业的时候，身边有些朋友不太理解，他们都觉得我是个异类。”杜聪先生说。

PEOPLE 人物



在智行基金会的北京项目组，杜先生的同事告诉我们：“跟杜老师一起吃饭每次都要光盘，因为杜老师这么多年来一直在各地奔波，他切身感受到了那些农村孩子生活的艰辛，所以不浪费每一粒粮食。”杜先生经常奔波于北京、河南各地去跟那些受助孩子互动，他把河南当成了自己的另一个家，把那些孩子当成了自己的孩子，看到杜先生跟那些不同年龄的孩子们一起拍照，一起 party，孩子们天真快乐的面容，和善、阳光又自信的眼神，他们紧紧围绕在杜爸爸的身旁，那份喜悦与幸福让人羡慕。

杜先生跟我们分享了他的价值观，他说一个人的价值观或责任感，并不是

靠为社会捐了多少钱、做了多少事来体现的，应该是由改变了多少人的价值观来决定的。比如快乐，这是人人都在追求的东西，但在当今时代有多少人是快乐的呢？有些人地位很高，不一定就快乐。杜先生做慈善事业这么多年是不拿一分工资的，他由一位富爸爸变成了穷爸爸，但他说他得到了比财富更宝贵的东西，那就是他看到自己帮助过的孩子们的生活得到了正面的改变，这让他很有成就感。他说：“就像你辛辛苦苦种了一棵苹果树，当看到果树开花结果的时候，那种快乐感不言而喻。”

杜先生说：每个人都要有自己的快乐点，都应该在自己的职业规划里问问自己“我在这个过程中得到了多少快

乐？”，在我的职业生涯中我是否活得足够平衡？比如现在有些人沉迷于物欲的世界，以开什么豪车，住多大的房子，买多名贵的包包作为自己快乐的目标，但这样就真的快乐了吗？其实这种快乐只是暂时的，更何况有些人是在超出自己能力范围的情况下去追求那些浮华的东西，一个人真正的快乐应该来自于内心深处最本真的那份平凡。“我以前的同事有的后来也投身慈善公益事业，他们在这个过程中也找到了自己的快乐点，而我只是比他们早上车几年而已。”

把智行打造成一个大玫瑰园

杜先生开玩笑的说：“智行就是一个草根组织，从成立之初的一百块钱几

个志愿者，到现在累计筹款三个亿，八十多位正式员工，22年一路走来，我们跟两万八千个孩子建立了连接，给他们送去快乐，送去希望，近而为他们创造了一个美好的未来。”刚开始，智行并没有固定的办公室，都是靠几个志愿者坚持不懈，一点一滴做起来的，现在除了正式员工，还有其他社会企业的几十位同事，一共有100位同事在专职从事智行的工作，在全国有近千位志愿者，分布在全国的各个城市。

杜先生说，做慈善机构并不比做企业省心，甚至还会面临更多的困难与挑战。举个例子，如果捐助人跟受助人没有连接，那么对于捐助人来说只是捐了一笔钱而已，他并没有切身感受到他的钱究竟为社会带来了多少价值，有多少人因为这笔钱而改变了命运，确立了正确的人生价值。所以杜先生一直致力于把智行打造成一个大家庭，把捐助人与受助人都纳入这个大家庭，让他们彼此接触，一起用餐，一起交流，一起娱乐，不会让受助人觉得捐助人是高高在上的施舍者，也不会去刻意区分谁是捐助人，谁是受助人。“这可能跟我是水瓶座有关，我崇尚平等、尊重，所以智行给到每一个受助人最大的尊重。”杜先生说。

“我经常把我们的大家庭称为玫瑰园，大家在这个玫瑰园里看到的应该香气馥郁，和谐圆满。”杜先生说这是智行与其他慈善机构不同的地方，他要让捐助者在这个玫瑰园看到自己的捐助不仅仅是付出了一部分财富，而是得到了更大意义的升华，让捐助者也



PEOPLE 人物

体会到做慈善的意义，让他们更放心，也会一如既往的支持智行。

智行还有一个与众不同的地方是把行政开支与慈善账户分开，这样捐助者会更明了自己的捐款去向，如果捐助者没有特别说明捐助款项可以用于行政开支，那么智行是会把善款百分之百用到受助者的身上。因为对于杜先生来说，做慈善是个崇高的职业，他既尊重捐助者，也尊重受助者，这是他的职业操守。

智行需要有服务及奉献精神 的同事

杜先生说：“来智行的人要有从事这份事业的心，智行的员工要有服务精神。他不能只是为了一份工资而来。就像一个喜欢美食的人开餐厅与一个为了赚钱而开餐厅的人，最后意义肯定是不同的。也就是说，当一份工作跟你的快乐点是一致的時候，你就不会觉得累。”

在智行也有一部分员工来自于受助对象，他们有的大学毕业后想回来服务那些需要帮助的人，也有些在社会工作几年之后，觉得智行这个平台更能给他们安全感，所以义无反顾又回到这个大家庭。智行捐助的孩子都是从小学一直到大学毕业，除了生活及其他必需的帮助，智行还会在每年暑期为孩子们举办兴趣班。杜先生介绍，我们不单单是解决孩子们生活中的困难，我们还要丰富他们的精神世界，开阔孩子们的眼界，增加他们的自信心与快乐感。所以他们会请一些专业老师来做志愿者，或者请专业老师对

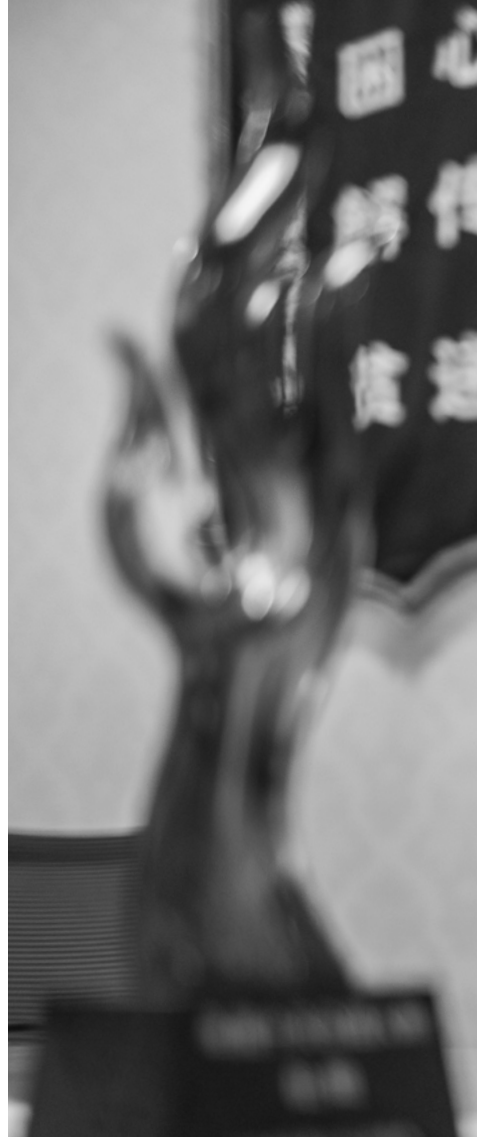
一些大学生志愿者进行培训，再由这些大学生去教授孩子们。因为每年参加兴趣班的孩子达五六千人，单纯靠专业老师很难满足这个需求。

杜先生说智行也曾经失去过一些优秀员工，有些员工工作五六年之后会面临结婚生子的问题，随之生活压力增大，所以他们想到社会上寻找新的机会，学习新的经验，这种诉求是很正常的，我们一般都会给予支持。杜先生开玩笑地说：“其实员工跟企业或平台之间的关系就像谈恋爱，有些人可能一辈子只谈一场恋爱，而有些人可能要换几个恋爱对象，其实都没关系，只要在你的职业生涯中觉得在智行是最美的一段就好了。”

当然也有一些同事离开智行出去转了一圈后又回到智行，俗话说：好马不吃回头草。杜先生对这话不太认同，他说：“如果草很好吃，为什么不可以吃呢？”所以智行接受任何一个对智行有感情的同事，智行也在努力打造快乐员工的概念，因为员工是向受助者传递快乐的人，如果员工不快乐，又怎能让受助者感受到快乐呢？

智行的价值观：以受助人为本，没有分别心，没有歧视

智行在认真呵护着每一个人孩子的尊严与成长，智行这个平台的存在也是以受助人为本的，而且始终以一种平等心服务每一个孩子，不管他成绩好坏，也不管他身患保种疾病，都有资格接受智行的资助。杜先生跟我们分享了一个孩子的故事：这个孩子从婴儿时期就被遗弃在汽车站，被孤儿院



收养之后也没发现孩子身体有疾病，后来这个孩子被一个家庭收养。不幸的是这个男孩长到八岁的时候发现患有艾滋病，让人接受不了的是那个收养家庭又把孩子送回了孤儿院。这本来就已经是个非常不幸的孩子了，没想到在孩子长到八岁的时候又遭遇了二次伤害，后来智行接管了这个孩子，希望这个孩子能在智行大家庭的关怀下健康成长，希望智行这个大玫瑰园能给他带来新的希望与快乐。

智行非常负责的保护每一位受助者，特别对于那些有特殊疾病的群体，他们做的不单单是解决他们的生活困难，



心灵慰藉，智行还要从内心深处改变他们对自己的认知。杜先生举例说：如果一个戒毒成功的人可以再回到戒毒所现身说法，向那些正在接受戒毒的人讲述自己戒毒成功的经历，是不是证明他已经从阴霾之中走了出来呢？智行希望我们资助的每一个孩子都能如此自信、阳光的认识自己，这才是真的帮了他们。

杜先生说：“我一直奉行的原则是授之以鱼不如授之以渔，我们智行的孩子在这个大玫瑰园里得到了无尽的关怀，我们会不定期组织大家来北京搞活动，跟北京的企业搞联谊或

者带他们去爬长城，不但开阔了孩子们的眼界，还让他们有了莫大的安全感，这种安全感并不是钱财所能给予的。”上海有一家受智行理念影响而开办的法式面包店，这家店的面包师都是智行帮助过的孩子，智行不但帮他们解决了生活困难，把他们培养成人，还资助他们去巴黎的面包学校学习法式面包制作。这些孩子非常争气，还曾代表中国队参加了法式面包世界杯比赛，夺得第四名，这是莫大的殊荣。

除此之外，智行还帮助一些贫困家庭解决了后顾之忧，杜先生说：“如果

你只是拿一些钱财给他们，会让他们觉得那是施舍，如果我们创造机会，为他们提供一个平台，让他们通过自己的劳动获得一份收入，这才是真正在帮他们。”在智行北京项目组的办公室看到不少酒店的礼品袋，酒店耗材的包装袋，还有环保袋等，杜先生说这些都是农村贫困家庭的妇女们做的，他们用自己的劳动换取生活保障，比接受金钱帮助更让她们有自信，有成就感。

未来，杜先生希望能有更多志愿者，更多企业加入智行，大家一起集聚智慧，付诸行动，去帮助更多人。